



立足亞洲 放眼世界

文：李子健

本會顧問香港特別行政區行政會議召集人梁振英太平紳士專訪

梁振英先生自1986年開始擔任本會的顧問，幫助我們解決了不少青少年發展事務上的問題，並時常熱心贊助本會所舉辦的活動，可說是既出錢又出力。細看本會的二十五周年特刊，不難發現梁先生早在本會還是「學生時代」雜誌社的時期（當時筆者還是個小學生呢！），已積極參與各類型的青少年事務。例如，他曾擔任本會所舉辦的「說話應對及場面處理技巧」講座的主講嘉賓以及「全港中學學生報比賽」的頒獎嘉賓。在各項活動中，梁先生經常給予同學寶貴的意見，教曉我們不少成功的要訣，實在是本港青少年之福。

原來平時嚴肅的梁先生也有他風趣的一面。

身為行政會議召集人及跨國聯營公司——戴德梁行主席的梁振英先生，總給人一種遙不可及的感覺。現在就讓我們一同認識青少年時期的梁先生，再看看他有什麼話要對我們說吧！

每天都跑「馬拉松」

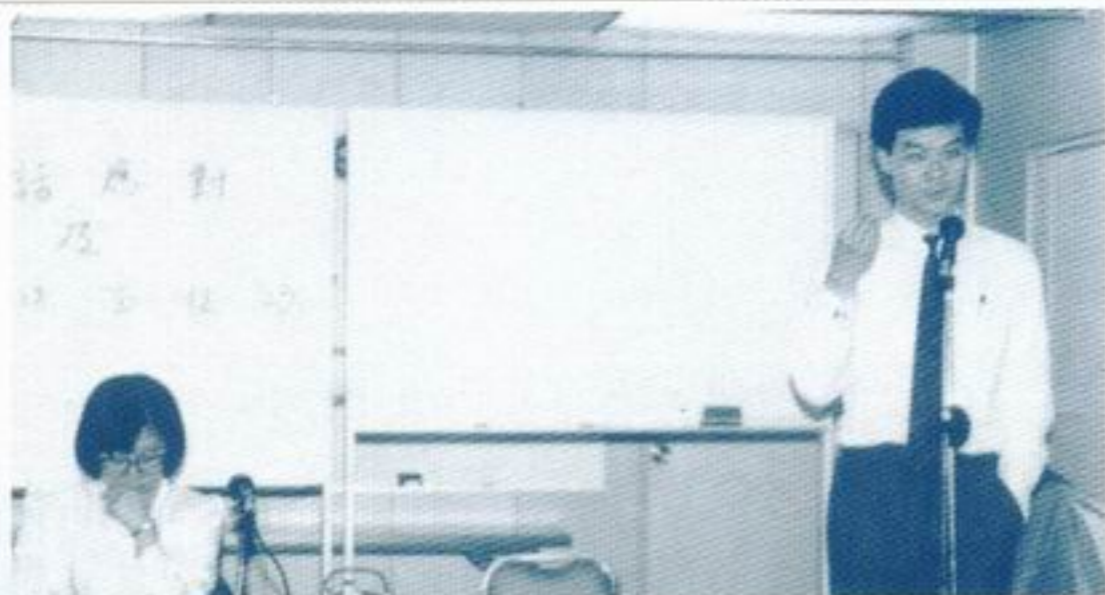
「我成長於香港經濟還未起飛的年代。」梁振英先生出生於1954年，是個土生土長的香港人，家中除了父母之外還有一姊一妹。父親是個廉潔的警員，駐守於當時被稱為「清水衙門」的山頂及總督府警署，是一家人的生活支柱。

梁先生年幼時就讀於上環的荷里活道小學，距離當時他居住的西營盤警察宿舍很遠。由於家境清貧，他負擔不起每程一毫子的車費（按當時來說是很昂貴的！），每天需用兩小時來回於崎嶇不平的斜坡。中學時期，梁先生考入了有名的英皇書院，起初以為可以不用再跑「馬拉松」。怎料那時父親剛好被調派到總督府任職，全家搬遷至上環，每天又要從上環步行至西營盤上學。

十多年都走在同一路上，梁先生對路上的花草樹木都瞭如指掌，就算在深夜沒有街燈的情況下亦能辨別方向。在這段艱苦的歲月裏，遙遠的路程亦為幼小的他帶來不少樂趣，不但鍛鍊出強健的體魄，還認識了一班每天風雨同路的好友，彼此建立了深厚的情誼。



本會會長梁中昀先生（左）致送紀念品給梁振英先生（右）並合影留念。



由梁振英先生主講的《說話應對及場面處理技巧》講座 (1990)。

家頭細務樣樣精

在訪問梁振英先生之前，筆者滿以為作為行政會議召集人，年少的他一定活躍於各類型的政治及學生運動，但原來並不是這樣的。

「對比起以前，現時學生的政治空間大得多。」梁先生指出，當時大部份學校除了日常校政外，根本沒有多餘的資源去資助學生活動，而英皇書院則是經濟條件較好的一間。縱然如此，校方允許的只是將資金用於學術研究和興趣活動等用途，並不鼓勵學生參與遊行和示威等政治活動。梁先生當年參加了地理學會和遠足小組，除了積極參與活動外，他還協助籌備和推廣工作呢！

當時社會上亦有不少自發性的學生運動，但忙於幫補家計的梁先生根本無暇去了解或參與其中。僧多粥少的緣故，當時的退休警員都不能申請入住公屋。為了未雨綢繆，梁先生一家人於父親退休前數年便開始做兼職，存錢購買新房子。梁先生負責到工廠提取塑膠玩具的原件回家，動員一家五口一起裝配，一個月大約能賺取三百多元，相當於父親一個月的工資。

除兼職外，梁先生亦需幫助母親打理家務，如做飯、掃地等，以減輕她沈重的工作負擔。每天除了堆積如山的功課外，還有這麼多工作等著梁先生做，故他甚少參與學生運動。「窮人的孩子早當家」，家境清貧令梁先生對生活有更深刻的體驗，亦磨練出他堅韌的性格。

以國家之務為己任

談及青少年對政治的關心和參與程度，梁先生認為香港的學生對政治的熱衷絕不遜色於其他國家的學生，只不過他們欠缺了一份對國家的投入感。

「人類的社會是集體的社會。如果一個社會沒有集體活動的意識，這個社會根本不可能生存下去。」大眾普遍認為西方國家崇尚個人主義，人與人的關係比較疏離。但梁先生認為，在一些政治問題上，當涉及國家利益和聲譽時，西方國家的人民便會團結起來，絕不讓步。又例如在國際體育競賽中，人民對國家隊的絕對支持，充分表現出他們愛國的熱誠。香港的青少年正是欠缺了這份以國家為中心的凝聚力。

梁先生指出這個問題是殖民地社會的後遺症，從前的香港就好像一個沒有母愛的小孩，把國家民族情感遺忘得一乾二淨。在回歸後，香港正經歷一個「民族意識重建歷程」(Nationhood Building State)，重新建立屬於自己的民族意識，和祖國一起成長。由於大部份青少年都是成長於殖民時期的香港，要建立他們對祖國的歸屬感並非一朝一夕的事，亦沒有一帖「獨門藥方」可以給他們。

梁先生認為我們可以在現時教育中加入適當的公民教育，循序漸進，首先令青少年認識到不能再用過往對殖民政府的心態去看待祖國，進而加深他們對祖國歷史文化的認識，培養他們對國家民族的責任感。

世界專業大趨勢

梁振英先生在訪問中亦和我們分享了他的成功要訣。他認為要成為一個成功人士就必須擁有自己的專業，並且專注於自己的專業。



梁振英先生在頒獎禮上發言勉勵同學 (1989)。

「香港人大多不專注於自己的專業。」梁先生指出香港人在某些行業取得成功後，都喜歡將所賺取的金錢投資於其他的業務，尋求多元化的發展，很少會重新投資於自己的「老本行」。缺乏這些再投資(Reinvestment)，極少香港公司能夠打進世界市場。以工程界為例，近年來香港的大型基建，參與投標的都只是以外國為基地的跨國公司，本地的工程公司都因為技術和人才不足的緣故而被拒諸門外。

香港在近年來才開始注重專業的投資與發展，作為後起之秀，要和來自世界各地的對手競爭，梁先生認為先要「立足亞洲」，才能「放眼世界」。他建議香港可以專注發展某些行業，如服務業，然後再將其精神擴展至其他行業。

現時，各行各業都有自己的專業守則，並各有獨特的評核機制，用來界定與眾不同的地位。為了提倡專業化的重要性，在香港的專業團體支持下，梁先生於早前帶頭組織了一個名為「香港專業服務聯盟」的團體，目的不單在於確立各專業的重要地位，而且積極推動輸出本港的專業服務，讓我們能躍進世界這個大舞台。

「校內成績並不代表一切！」

新的學年又開始了，許多同學都進入了新的學習環境，而有些同學則要告別校園生活，踏入社會工作。雖然港府一直都為無緣升讀大學的青少年提供不同的職前培訓，例如展翅計劃和毅進計劃等，但因欠缺了工商機構的普遍認同，他們失業的情況仍然嚴重。

「我們不能嫌棄起點較低的工作。」梁振英先生認為，初入社會的青少年朋友應不要計較工作的工資和性質，什麼工作都要去嘗試，盡量吸取不同的工作經驗。「社會對人的評價並不是基於校內的成績，而是他們對自己崗位的貢獻。」他指出許多社會上的名人，在校內的成績都不是很好，但他們都能奮戰不懈，在自己的工作上不斷努力，最終得到別人的認同和讚賞。故我們亦應以他們為榜樣，只要全心全意地做好自己的本份，總有出人頭地的一天，擁有輝煌的成就！

在此，筆者謹代表本會向梁先生致上衷心的謝意，多謝梁先生在百忙中抽空接受訪問，亦祝願梁先生在事業上攀上另一高峰！

又越過高山 又越過谷

一雙殘破的白布鞋、一個小布袋、兩個盛滿清水的汽水瓶便是梁先生小時候遠足的裝備。生活在清貧家庭的他，小時候買不起昂貴的塑膠水壺，只好用汽水瓶代替。在那時開始，兩個汽水瓶就變成他旅途上的良伴。沉重的瓶身成了鍛鍊體格的最好工具；瓶與瓶之間那鏗鏘的撞擊聲沿途鼓勵著他不要因疲倦而放棄，要奮勇地向目標進發。

「差不多香港所有的高山我都走過了。」梁先生認為遠足既不需要什麼技巧，也不用花費大量金錢，是一種老少咸宜的運動。它不單能磨鍊體魄和意志，又可在沿途觀賞美麗的自然景色，真是一舉多得。

梁先生在繁忙的工作纏繞下亦不忘向大眾推廣這項有意義的運動。為了讓市民認識到香港的郊野和海岸環境，確保我們這些自然瑰寶和資產得以續存，梁先生和環境保護運動委員會聯同其他的機構，贊助香港自然環境攝影基金會出版了一本名為「山水有情」的攝影集。影集的作者暨攝影師為有名的艾思滔先生(Mr. Edward Stokes)，內裏記錄了香港各郊野公園昨日和今日的自然景色，希望能提醒市民要好好保護現存的自然環境。於離開時，梁先生還送了五本該影集給我們留念，上面還有作者的親筆簽名呢！

